



Termo de Referência para contratação de serviço de consultoria para apoio à execução da Fase 4 de projeto piloto no Brasil para desenvolvimento de indicadores de Paisagens Florestais Intactas (PFI) no nível da paisagem

O FSC Brasil® é uma organização não-governamental, independente e sem fins lucrativos, cuja missão é promover o bom manejo das florestas brasileiras conforme os Princípios e Critérios do Forest Stewardship Council – FSC.

Aos interessados, a Diretoria Executiva do FSC Brasil, no uso de suas atribuições, solicita o envio de proposta técnica e comercial orientada pelo presente Termo de Referência.

1. Objeto

Contratação de consultoria técnica especializada para dar suporte ao FSC Brasil na implementação da Moção 23/2022, por meio da execução da **Fase 4** de um projeto piloto no Brasil para o desenvolvimento de indicadores de Paisagens Florestais Intactas (PFI), considerando o nível mais amplo da paisagem, a serem submetidos ao FSC Internacional como parte do processo de revisão do Padrão de Certificação FSC para Florestas Naturais no Brasil.

2. Contexto

Ao longo de 2025, o FSC Brasil vem desenvolvendo um projeto piloto para revisão dos indicadores e limiares de proteção de PFIs, considerando a escala mais ampla da paisagem. Esforços semelhantes vêm sendo conduzidos no Peru, na Bacia do Congo e no Canadá.

O FSC Internacional elaborou um [guia](#) e um [procedimento](#) que normatizam e orientam todas as etapas e conteúdos a serem desenvolvidos ao longo do projeto. Internamente, o FSC Brasil estruturou o projeto em quatro fases, das quais as três primeiras já foram concluídas e a quarta está em andamento, conforme descrito a seguir:

- **Fase 1:** Distribuição das PFIs no Brasil, identificação, delimitação e descrição das paisagens mais amplas.
- **Fase 2:** Análise de risco e de cenários futuros das paisagens, com proposta de revisão dos atuais indicadores de proteção das PFIs.
- **Fase 3:** Diálogos nas paisagens, visando à co-construção de estratégias e à coleta de recomendações de diversas partes interessadas envolvidas, em relação aos rumos propostos e aos indicadores apresentados pelo FSC Brasil.
- **Fase 4:** Consulta pública sobre os indicadores ajustados após os diálogos nas paisagens, a ser realizada por 30 dias (de 02/10 a 31/10), e estruturação do plano de Monitoramento e Aprendizagem.

Cabe esclarecer que a empresa selecionada terá acesso a todos os resultados das Fases 1, 2 e 3.

O presente **Termo de Referência** refere-se à **Fase 4**, e tem por objetivo contratar apoio técnico especializado para:

- sistematizar os resultados recebidos na consulta pública;
- revisar o material a ser submetido ao Comitê de Desenvolvimento de Padrões (CDP); e
- estruturar o plano de Monitoramento e Aprendizagem.

3. Atividades a serem desenvolvidas e produtos a serem entregues

O escopo do serviço de consultoria é **executar a Fase 4 do projeto piloto de Paisagens Florestais Intactas no Brasil, considerando a escala mais ampla da paisagem**, visando a adequada implementação da Moção 23/2022 do FSC Internacional, e em pleno atendimento com todo quadro normativo do FSC, com destaque para:

- *Pilot test of the procedure for development of indicators for the protection of IFL considering the landscape level V1-0* (disponível [aqui](#)).
- *Guidance for Standard Developers to develop a national threshold for the core area of Intact Forest Landscapes (IFL) within the Management Unit* (disponível [aqui](#)).
- *Desenvolvimento de indicadores para a proteção das paisagens florestais intactas, tendo em conta o nível da paisagem* (disponível [aqui](#)).

O website do FSC Internacional possui uma página dedicada a agregar o histórico e os principais documentos relacionados à revisão de PFI, [aqui](#).

Para tanto, estão previstas as seguintes atividades, produtos e prazos:

- I. **Gestão do projeto:** elaboração e entrega de um gráfico de gantt detalhado, contendo o cronograma completo das atividades previstas para a execução da Fase 1 deste projeto, conforme as etapas e entregas descritas no presente Termo de Referência.

Produto entregável

1. Gráfico de gantt, elaboração e entrega de um gráfico de Gantt detalhado, contendo o cronograma completo das atividades previstas para a execução da Fase 4, conforme as etapas e entregas descritas neste Termo de Referência.

Prazo: 20/10/2025.

- II. **Sistematização dos dados da consulta pública sobre novos indicadores para proteger PFIs:** Com base nos requisitos definidos no guia e no procedimento mencionados anteriormente, a consultoria deverá receber os resultados da consulta pública (fornecidos pelo FSC Brasil) e tratá-los de forma a apresentá-los de maneira clara e acessível ao Comitê de Desenvolvimento de Padrões (CDP), para subsidiar suas decisões sobre quais conteúdos devem ser ajustados antes da submissão ao FSC Internacional.

Embora a consulta pública se estenda até 31/10, a consultoria poderá ter acesso antecipado aos dados, de modo a adiantar o trabalho e viabilizar a entrega final da sistematização e análise logo após o encerramento da consulta.

Produtos entregáveis

1. Relatório, em Word e PDF, contendo:
 - a. Gráficos sobre as respostas obtidas (por exemplo, mas não se limitando a:

- perfil da amostra respondente, grau de apoio às propostas de indicadores e ajustes no glossário, e individualização dos comentários abertos).
- b. Tratamento analítico dos dados recebidos, apresentando insumos e análises estruturadas que subsidiem o CDP na tomada de decisões.

Prazo: 05/11/2025.

- III. **Plano de monitoramento e aprendizagem:** A contratada deverá desenvolver um plano de monitoramento para avaliar a eficácia dos indicadores propostos para proteção das PFIs no FSC Brasil, conforme orientações da seção 5.2 (“Documentação”) do documento [FSC-GUI-60-004a – Abordagem Paisagística às Paisagens Florestais Intactas](#).

Além disso, deverá apoiar o CDP na elaboração de um plano de intervenção para o caso de a proteção pretendida da maioria dos HCV2 e PFIs, em nível de paisagem, não ser alcançada. O trabalho incluirá:

- análise das causas que levaram à não obtenção dos resultados esperados; e, com base nessa análise:
 - a) elaboração de uma estratégia de proteção revisada para a maioria dos HCV2 e PFIs no nível de paisagem individual (ver Anexo 1, seção xi); e
 - b) definição de estratégias revisadas no nível da paisagem, no contexto dos HCVs, para aprimorar a proteção de longo prazo das PFIs (ver Anexo 1, seção xii).

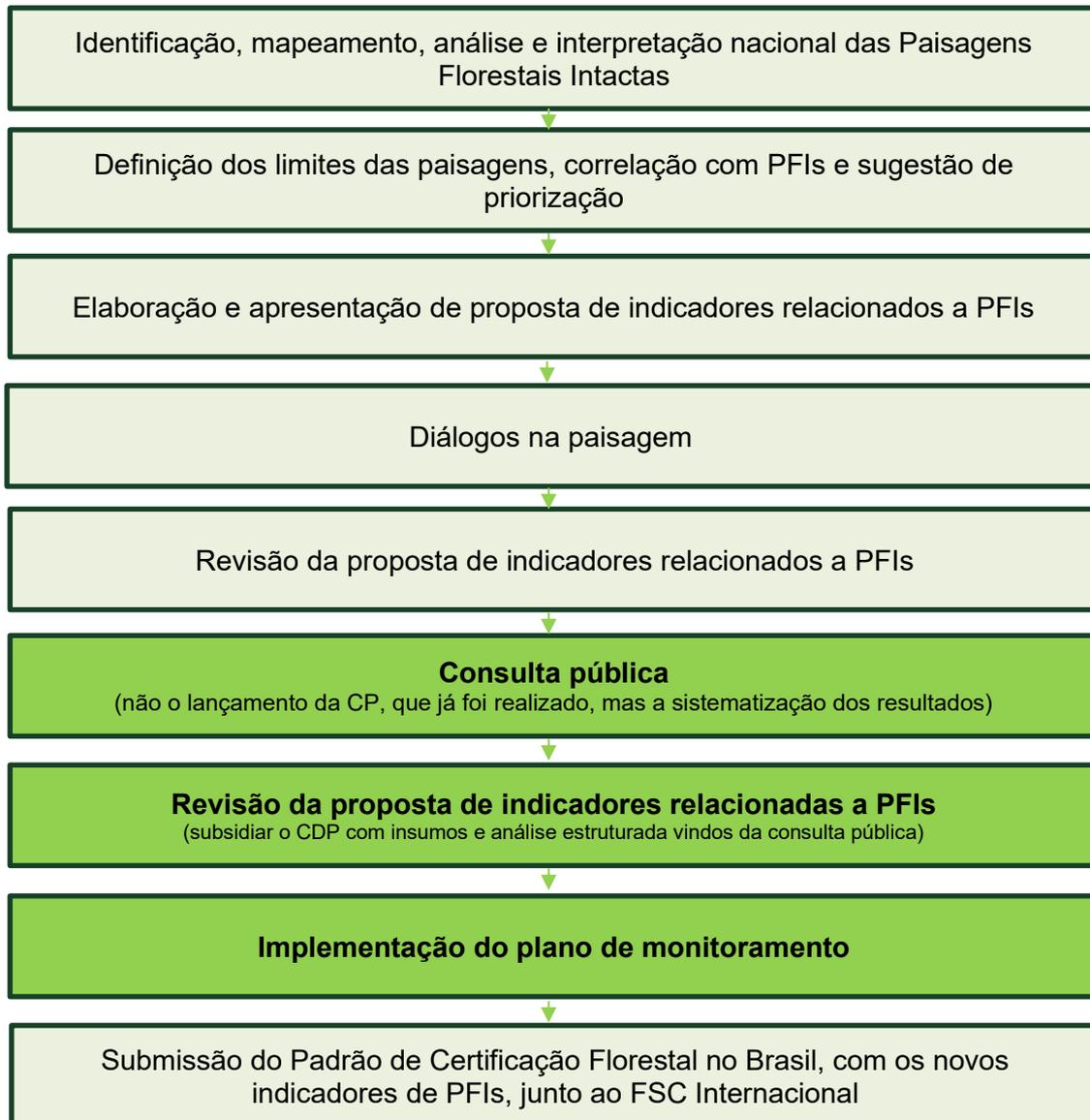
Produtos entregáveis

1. Relatório, em Word e PDF, contendo uma sequência de conteúdos em plena conformidade com o guia e o procedimento mencionados, incluindo um **protocolo simplificado de ações** a serem tomadas caso os resultados fiquem aquém do esperado para a proteção das PFIs, tanto considerando as áreas núcleo de proteção quanto as ações nas esferas de influência local, regional e paisagística. Apresentação executiva do relatório para ser submetida à apreciação e deliberação do Comitê de Desenvolvimento de Padrões e/ou Conselho Diretor do FSC.
2. **Apresentação executiva** do relatório, a ser submetida à apreciação e deliberação do Comitê de Desenvolvimento de Padrões e/ou do Conselho Diretor do FSC.

Prazo: 10/11/2025.

4. Fluxograma de macro etapas de implementação do piloto de PFIs no Brasil

O propósito do fluxograma abaixo é providenciar uma visualização geral das macro etapas envolvidas na implementação de todo o projeto piloto, considerando que apenas uma parte delas (caixas com preenchimento em verde) está diretamente ligada ao escopo do presente Termo de Referência.





5. Duração

De outubro de 2025 a novembro de 2025.

6. Competências e qualificações

- Empresa especializada em Engenharia Florestal, Biologia, Ecologia, Manejo de Paisagens ou áreas afins, com competência em sensoriamento remoto;
- Histórico de experiência e expertise em atividades similares às descritas neste Termo de Referência;
- Experiência comprovada com análise de dados e estruturação de plano e estratégias a partir de premissas e cenários bem definidos;
- Conhecimento sobre certificação FSC e Paisagens Florestais Intactas. Familiaridade com o histórico da discussão do tema dentro do sistema de certificação ao longo dos últimos anos será considerado um diferencial.
- Capacidade para lidar com temas complexos e para conduzir ritos de tomada de decisão de forma eficiente.
- Proficiência na leitura em Inglês, com domínio pleno no idioma sendo considerado diferencial.

7. Apresentação de propostas

Os interessados devem enviar proposta técnica e comercial, incluindo a experiência da empresa ou da(o) candidata(o) para cumprimento deste Termo de Referência, em formato PDF, para o e-mail: a.rigolo@br.fsc.org, com o **assunto “TdR Consultoria – Piloto Brasil sobre PFI Fase 4”**, até o dia **14 de outubro de 2025**.

São Paulo, 06 de outubro de 2025.

Elson Fernandes de Lima
Diretor Executivo – FSC Brasil